

Akademie pro začínající manažery

Do 30.09.2019 sleva 20% (sleva bude odečtena ze zobrazené ceny)

Termín

9.10. - 31.10.2019

Cena bez DPH

19 890 Kč

24 067 Kč s DPH

Lokalita

Three Crowns Hotel****
Cimburkova 28, Praha 3

Profil lektora

Vladka Roldánová



Autorka originálního konceptu obrany proti manipulaci, trenérka a konzultantka s 15letou praxí v boji proti manipulátorům, jak v prostředí firem, tak v obchodních či osobních vztazích. Pomáhá tam, kde je potřeba pročistit vzduch a (znovu) vybudovat otevřenou komunikaci založenou na respektu a souladu potřeb všech zúčastněných.

Osoba šéfa, jeho manažerské kompetence, jeho komunikační styl a úroveň manažerského vzoru vždy určovaly kvalitu týmového prostředí. Dnes jsou ale tyto kvality u šéfů žádány obzvláště naléhavě. Jde o to, aby se šéf staral o svůj tým nejen v oblasti výkonů a cílů, ale i v oblasti vztahů a emocí. Čím více „výsledků“ je třeba dodávat, tím větší pozornost vztahům je nutno věnovat. Bez péče o vztahy se dobré výsledky dnes už dodávat nedají. Odměňovanou šéfovskou dovedností není už jen schopnost „prostě se nějak domluvit,“ ale je to schopnost udržovat vztahy a individuální přístup, důraz na detail, kontinuální zlepšování, inovativní využívání sítě zdrojů, schopnost spolupráce a práce s emocemi a především manažerská samostatnost. Manažerská samostatnost, tj. schopnost manažera plnit se svým týmem zadané cíle a zároveň minimálně zatěžovat nadřízeného, je dovednost, která je u mnohých šéfů k dispozici tak nějak za oponou, prostě jen spí.

Cíl semináře

Cílem semináře je rozvinout a zvýšit manažerskou jistotu a flexibilitu těch, kteří vedou firemní týmy.

Ukážeme si, CO jsou povinné kroky v manažerském řemesle, které vedou k úspěchu. Vysvětlíme si, JAK je zrealizovat a podělíme se s Vámi o užitečné typy a triky pro vedení a řízení lidí. Ukážeme si také, jakou roli v tom všem hraje nálada, přesnost, kázeň, respekt a ochota pojmenovat hranice a nést riziko.

Komu je seminář určen

Seminář je určen jak pro stávající firemní šéfy, kteří chtějí ještě více rozvinout svůj obchodnický talent, tak i pro šéfy budoucí, kteří se na tuto pozici chtějí nebo potřebují posunout.

Program

4 x celodenní seminář 9:00 - 15:30 hod

Manažerská akademie nabízí možnost, jak na samostatnosti a kultivaci manažerského vzoru Vašich šéfů zapracovat, jak ji probudit, více aktivovat a aktivně využívat k tomu, aby Vaše týmy zaměřeně, kvalifikovaně a s úspěchem pracovaly na výsledcích a dobrém jménu Vaší společnosti.

Účastníci si definují manažerskou základnu pro svůj týmový úspěch:

- Jak mám já jako šéf uchopit manažerskou roli, jaké jsou možnosti a jak je lidem sdělit tak, aby to vzali za své
- Jak chápat dynamiku pracovních vztahů ve svém týmu a jak posilovat samostatnost každého ze členů týmu
- Jak dobře pochopit, co se děje na hranicích mezi šéfem a jeho nadřízeným a jak se na těchto hranicích s úspěchem pohybovat
- Jak číst různé emoční situace a tlaky a jak se s nimi umět vyrovnat bez narušení důvěry ve vztahu

1. den (9.10.2019)

Manažerské dovednosti: Co je práce manažera, manažerská komunikační trojčlenka

- Role manažera
- Parametry sdíleného cíle a jak ho „prodat lidem v týmu“
- Sdělování informací a instrukcí
- Zpětná vazba jako nástroj realizace změn

2. den (17.10.2019)

Mapa pracovních vztahů: užitečný nástroj pro delegování

- Mapa pracovních vztahů
- Konkrétní modifikace motivačních přístupů s ohledem na zařazení lidí do Mapy pracovních vztahů

3. den (23.10.2019)

Práce s mocí vůči týmu i nadřízeným

- Mocenská rozhraní a tvorba dohod napříč různými zájmy
- Komunikace limitů a rizik
- Základní postupy pro hodnocení lidí
- Manipulace na pracovišti

4. den (31.10.2019)

Emoce, tlak, odolnost a sebemotivace v roli manažera

- Sdělování emocí
- Manipulační triky a reakce na ně
- Práce s hněvem a strachem
- Péče o osobní odolnost

Další informace

Každý účastník kurzu obdrží CERTIFIKÁT o jeho absolvování, který může využít ve svém CV v části o doplňkovém odborném vzdělávání. V ceně semináře je zahrnuta dopolední kávová přestávka, oběd o 2 chodech a odpolední kávová přestávka.

Objednávka: Akademie pro začínající manažery

Do 30.09.2019 sleva 20% (sleva bude odečtena ze zobrazené ceny)

Fakturační údaje objednatele:

IČO: DIČ: Firma: Jméno a příjmení: Telefon: Email: Ulice: Město: PSČ: Vaše č.obj.:
(bude uvedeno na
faktuře) Poznámka:

Účastníci:

Jméno vč. titulů Telefon: Email: Poznámka:
Např. dietní omezení. Jméno vč. titulů Telefon: Email: Poznámka:
Např. dietní omezení. Jméno vč. titulů Telefon: Email: Poznámka:
Např. dietní omezení.

Formulář vytiskněte, vyplňte, naskenujte a zašlete nám jej na email: info@eduzone.cz
nebo účast objednejte v našem e-shopu www.eduzone.cz